

# 卫生健康工作交流

(第 124 期)

医疗质量管理与控制工作专刊(第 8 期)

国家卫生健康委办公厅

2023 年 7 月 13 日

## 目 录

1. 山东省病理专业医疗质量控制中心  
廿二年质控不忘初心 持之以恒标准化管理
2. 甘肃省病理专业医疗质量控制中心  
补短板、强基层、育人才 多举措构建高质量病理质控体系
3. 河南省病理专业医疗质量控制中心  
目标明晰积微成著 金标准质量持续改进

按：本期专刊聚焦于病理专业质控工作，后续我委将继续刊发其他专业质控工作经验和先进做法。

## 弘扬工匠精神 坚守质量底线

### 廿二年质控不忘初心 持之以恒标准化管理

山东省病理专业医疗质量控制中心(挂靠单位为山东第一医科大学第一附属医院，即山东省千佛山医院，以下简称“质控中心”)成立 20 余年来，始终秉承质控初心，坚持深耕细作、主动作为，持续提升全省病理诊断水平，有力地推动山东省病理专业医疗质量高质量发展。

#### 一、完善组织体系，健全质控网络

质控中心着力推动“省—市”二级质控体系构建，目前全省 16 个市级质控中心实施分区域管理模式，工作范围覆盖 113 家三级公立医院、160 家二级公立医院和 15 家民营医院，形成纵向分级指导，横向分区域管理的质控网络。质控中心下设诊断和技术 2 个亚专业质控专家工作组，助力于精细化开展不同级别、不同区域、不同类别医疗机构病理专业质控工作。

#### 二、建立质控标准，全面落实落细

质控中心牵头制定《山东省临床病理质量控制基本标准》《山东省临床病理诊断与技术操作手册》《山东省医疗机构病理质控管理规程》等文件，为省卫生健康行政部门相关工作提供专业支持。同时，联合相关临床学科组织开展质控工作会议，对相关标准和管

理规程进行推广落实,有力促进全省病理学科质控工作科学化发展。

### **三、构建质控网络平台,发挥信息化赋能效应**

质控中心创建面向“云、边、端”的省级病理质控管理平台,可实时获取并反馈相关数据。目前,质控管理平台已与全省 24 家医院病理科完成信息接口对接,预计 2023 年底将覆盖省内 300 家医院。同时,质控管理平台将国家发布的 13 项病理专业医疗质量控制指标和本省增设的 11 项指标(共 24 项)作为质量控制评价指标,并可实现线上 AI 自动质控评价。结合质控工作需求,质控中心牵头开发集信息化、智能化、可视化和可全流程溯源闭环管理为一体的病理科信息化管理系统。管理系统从标本离体到报告发送等几十个环节,已实现全流程无纸化办公、质量管理各环节数据实时统计和存储。同时,质控中心大力推广使用结构化取材模板和 25 种病理诊断报告模板,对临床诊疗、病理诊断和信息化质控等工作提供数据和专业支撑。

### **四、加强岗位培训,组织形式新颖**

质控中心采取线上线下相结合的形式,开展多渠道、全方位的培训和交流。2022 年,共举办 7 期病理诊断和技术人员岗位培训班,邀请 40 余位全国著名病理专家授课,累计培训超 1500 人次。质控中心多次承办病理诊断和技术大赛、继续医学教育项目等,秉承以点带面、以赛促练的原则,全面提升全省病理科人员诊断和技术水平。同时,开发远程教学系统,面向全省各级医院病理科工作人员,提供远程授课、病例讨论、学术交流等服务。

(山东省病理专业医疗质量控制中心供稿)

# 补短板、强基层、育人才 多举措构建高质量省级病理质控体系

甘肃省病理专业医疗质量控制中心(挂靠单位为甘肃省肿瘤医院,以下简称“质控中心”)成立以来,始终坚持“补短板、强基层、育人才”的宗旨,通过完善全省质控组织体系,系统开展诊疗、技术规范化培训等方式,高标准实施全省病理质控技术指导。多措并举,规范各级医疗机构病理室内质控、室间质评流程,提高病理科工作人员的专业能力。

## 一、强基固本,不断完善全省病理质控组织体系

针对甘肃省病理质控工作基层力量薄弱、覆盖面窄等突出问题,2019年以来,质控中心不断推动设立市级质控中心工作,助力完善组织体系建设。协助10个地市级卫生健康行政部门,按照“成熟一个,组建一个”的原则,完成病理专业质控中心组建,目前已形成较为完善的省—市级两级质控组织体系。通过质控体系构建和分级管理,各室间质评项目合格率显著提高,由2012年的68.0%提升至2023年的91.4%,病理专业工作质量稳步提升,省内不同级别、不同区域、不同性质医院临床病理诊断质量的差距不断缩小,病理质控效能得到充分释放,全省病理诊断同质化水平得到持续提高。

## 二、强化培训,系统提升病理专业人员业务能力

针对基层病理质控能力和技术能力薄弱的问题，质控中心改变原有单纯“灌输式”理论讲座培训的形式，重点围绕基层病理骨干人才的实践操作能力开展多形式的专项培训。开展基层医院疑难病理读片系列活动。活动针对基层医院准备的疑难病理病例资料及切片进行探讨交流，省级质控中心专家组指导并总结不同疑难病理切片的形态特征、诊断要点、鉴别诊断以及注意事项，通过交流，提升基层医院最为薄弱的疑难病理诊断水平。质控中心与省肿瘤医院胸外、呼吸、放疗、乳腺、头颈、消化等多个学科分别组建专科 MDT 团队，分学科开展 MDT 专科培训工作。定期赴各地州市县进行头颈、乳腺、呼吸、消化等专科培训，现场对各基层医院病理科进行质控指导，并针对基层医院病理科规范化建设、术中冰冻诊断与石蜡诊断等给予技术指导。开展全省县域病理中心医务人员培训，提升县级医院病理服务能力。2021 年以来，质控中心围绕各组织系统标本规范化取材、常见标本病理诊断及细胞学诊断、室内室间质控质评方法和生物安全防护准则等内容，累计完成 78 个县/区级医院共 169 名病理专业技术人员的理论和技能培训，在提升基层病理人员业务能力方面发挥出积极作用。每年邀请省内外知名病理专家开展病理诊断规范化培训，通过线上与线下相结合的方式，累计培训人员约 8000 人次，不断夯实全省病理专业质控水平。

### **三、持之以恒，高标准开展常规病理质控工作**

质控中心每年定期开展 HE 切片、免疫组织化学染色切片及基因检测质量测评活动。组织全省各测评单位严格按照规范化免

疫组化染色及基因检测流程,规范开展病理工作质量测评。截至2022年底,全省已有近200家医疗机构参加室间质评活动,覆盖甘肃省全部14个地州市,包括三级医院36家、二级医院130余家、第三方检验机构3家。同时,质控中心连续12年组织编纂《甘肃省病理通讯》,充分利用新媒体载体的时效性与便捷性,向全省病理专业相关工作人员分享阅片和疑难病例分析、新标准、新技术、新指南和新共识等内容,促进全省医疗机构临床病理技术和诊断能力的快速发展。

(甘肃省病理专业医疗质量控制中心供稿)

## 目标明晰积微成著 金标准质量持续改进

河南省病理质量控制中心(挂靠单位为河南省人民医院,以下简称“质控中心”)多年来不断精进质量控制措施,以年度质控工作改进目标与病理专业质控指标为抓手,多维度开展工作,打造病理诊断“金标准”,为临床治疗精准导航,推动医疗质量持续改进。

### 一、健全质控网络,完善组织构架

目前,质控网络已覆盖全省病理质控单位325家,包括三级医院155家、二级以下医院147家和医学检验机构23家。质控中心组织架构日益完善,已成立15个市级质控中心,正在逐步探索县级质控中心建设,不断完善“省—市—县”三级病理质控体系建设。质控中心专家委员会实行动态调整机制,围绕年度质控工作改进目标,制定质控工作方案并实施,确保专委会全员参与各项质控

工作。

## 二、改进目标明晰，质控内容丰富

质控中心工作方案以年度质控工作改进目标为导向，涵盖病理工作全流程，围绕“提高分子病理室间质评参加率”，开展分子病理、常规染色、特殊染色、免疫组化、细胞学及病理诊断等质控项目。质控中心不断多样化质控工作形式，2022年组织开展质控活动26项，包括室间质评、质控调研、质控培训、工作会议等，有效推动质控工作的开展。不断探索创新，率先开展基因测序室间质评，乳腺癌、肺癌病理诊断专项质评等多项质控活动，并将医学检验机构纳入质控范围。

## 三、质控成效显著，打破省际质控壁垒

参加室间质评的医疗机构数量逐年增加，2022年达到355家，全省参加质评的单位325家，其中医院302家、医学检验机构23家，覆盖河南省全部18个市；首次邀请黑龙江、吉林、辽宁等9省份30家医院参加省病理室间质评，同时邀请各省病理质控中心参与室间质评全流程组织工作。各室间质评项目参加率、合格率均显著提高，分子病理室间质评参加率为89%，较前一年增加8个百分点；分子病理合格率从2017年的70.22%提升至2022年的93.09%；免疫组化合格率从2012年的71.34%提升至2022年的91.32%。质控中心连续5年参与“一带一路”中西部7省联合病理室间质评，增进河南、山东、陕西、甘肃、青海、宁夏、新疆7省医院病理实验室间的交流，带动中西部省份病理质量同质化水平提升。

#### 四、凭借信息化手段,营造专业质控氛围

根据河南省卫生健康委要求,质控中心完成病理质控中心网站建设,全省医疗机构均使用此网站参与各项病理质控活动。网站涵盖质控文件(通知)发布、质控数据收集、专业培训、专业测试等功能。为便于工作交流,质控中心创建质控中心公众号并建立7个病理质控工作群,公众号用户分布于22个省、自治区、直辖市,工作群成员2000余人,包括省内大部分病理诊断医师、技师,充分利用新媒体平台,使沟通方式更加多元化、易触及。

(河南省病理专业医疗质量控制中心供稿)

请将领导同志的批示反馈办公厅政务信息处(传真:010—68792704)

分送:委领导。

各省、自治区、直辖市及计划单列市、新疆生产建设兵团卫生健康委,委机关各司局,委直属和联系单位。